

PROGRAMME DE FORMATION

Structure organisationnelle et transformation de l'entreprise.

*Durée de 3 jours temps plein espacés de 15 jours et
une demie-journée en face à face*

Objectifs	<p><u>A l'issue de la formation, le participant sera capable de :</u> Comprendre les choix de structures organisationnelles et ses impacts comportements qu'elles induisent :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les différentes structures organisationnelles - Les impacts sur les collaborateurs et le Management - Les impacts sur la productivité - La capacité à faire évoluer la structure organisationnelle.
Public	Dirigeants et cadres dirigeants - Femmes souhaitant accéder à des niveaux de Comex, Responsables des Ressources Humaines.
Prérequis	Aucun prérequis
Contenu pédagogique <ul style="list-style-type: none"> - Management - Spécialisation - Affaiblissement de la productivité - Chaîne hiérarchique - Structure matricielle - Lutte de pouvoir - L'entreprise sans frontière en « T » - Environnement dynamique et instabilité - Le contre coup humain - Perception et réalité - Le télétravail 	<p><u>Journée 1 Matin 9h-12h30</u> Accueil / tour de table / Objectif de la journée Concepts fondamentaux : Règles de fonctionnement</p> <p>Tour de table de chacun des participants et des aspirations Identification des différentes formes de structures organisationnelles</p> <p><u>Après-midi 14h00-17h30</u> Identification des différentes formes de structures organisationnelles Les évolutions des structures organisationnelles L'impact des systèmes d'information sur la structure organisationnelle</p> <p><u>Journée 2 Matin 9h 12h30</u> Accueil / Rappel / Objectif de la journée Centralisation / Décentralisation – Impact sur les responsabilités managériales La chaîne hiérarchique et son Obsolescence Efficacité de la structure et l'éventail de contrôle</p> <p><i>Echange entre membres du groupe</i></p> <p><u>Après-midi 14h00-17h30</u> Evoluer d'une structure organisationnelle de type Mécaniste à une structure organisationnelle en « T » Emergence des comportements inappropriés La structure organisationnelle virtuelle</p> <p><i>Echange entre membres du groupe</i></p> <p><u>Journée 3 Matin 9h-12h30</u> Accueil / tour de table / Objectif de la journée Concepts fondamentaux : Règles de fonctionnement Le télétravail et l'évolution des rôles et responsabilités managériales</p>

Devenir le leadership transformationnel

Echange entre membres du groupe

Après-midi 14h00-17h30

Reconstruire la cohésion, la cohérence dans l'entreprise et instaurer le télétravail
Le recrutement des collaborateurs et le télétravail
Le contre coup humain à l'instauration du télétravail
L'attitude pour faire face à l'incertitude
L'estime de soi et la structure organisationnelle

Journée 4 Matin 9h-12h30

Accueil / Objectif de la demi -journée
Echange en 1to1 sur le mode « questions/ réponses »
Echange sur les situations vécues par le dirigeant depuis le début de la formation.

Clôture

Évaluation Sommative

Evaluation de la satisfaction

PROGRAMME DE FORMATION

Méthodes mobilisées	Méthode Active : sous forme d'échanges et de communication de bases de réflexion et de situations vécues. - Apports théoriques et pratiques - Exercices pratiques et débriefings entre membres du groupe - Les jours de formation sont espacés pour permettre au dirigeant une appropriation.
Suivi et Méthodes d'évaluation	Mise en situation Validation en continu et des appréciations tout au long de la formation.
Sanction	Attestation de fin de formation
Durée	3 journées et ½ journée soit 24 heures
Dates	Inter-entreprises : selon planning Intra : à définir
Intervenant(s)	Martine LANDON Dirigeante et spécialiste des organisations. Accompagnement des entreprises et dirigeants en situation de crise.
Modalité et délais d'accès	Présentiel : Cosy Meeting Center, 34 avenue des Champs Elysées, 75008 PARIS Ou dans les locaux de l'entreprise cliente Inscription : Cosy Meeting Center, 34 avenue des Champs Elysées, 75008 PARIS Par mail, courrier ou sur place, jusqu'à une semaine avant le début de la formation
Accessibilité	<u>Vous êtes en situation de handicap ?</u> Contactez-nous, nous mettrons en œuvre toutes les solutions pour aménager les conditions d'accueil et d'enseignement.
Tarif	<u>6 000 € HT par personne</u>
Contact	Cosy Meeting Center, 34 avenue des Champs Elysées, 75008 PARIS Tel : 01 83 75 91 00 Mail : cmc@cosymeetingcenter.com